

**Компонент ОПОП** 26.04.01 Управление водным транспортом и гидрографическое обеспечение судоходства (профиль) /специализация Логистика и управление цепями поставок шельфовых проектов в нефтегазовой отрасли

наименование ОПОП

**Б1.В.13**

шифр дисциплины

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**Дисциплины (модуля)** Б1.В.13 Управление закупочной деятельностью

Разработчик:

Гафуров А. Р.

ФИО

доцент

должность

К.Э.Н.

ученая степень, звание

Утверждено на заседании кафедры

Экономики и управления

наименование кафедры

протокол № 8 от 21.03.2024

заведующий кафедрой

ЭиУ

Щебарова Н. Н.

ФИО

подпись

## Пояснительная записка

Объем дисциплины 3 з.е.

**1. Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с индикаторами достижения компетенций, установленными образовательной программой**

Компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<p><b>УК-2</b> - Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>ИД-1УК-3 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели ИД-2УК-3 Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды; организует обсуждение различных идей и мнений ИД-3УК-3 Преодолевают возникающие в команде разногласия и конфликты на основе учета интересов всех сторон</p>	<p><b>Знать:</b> - теоретические методы и подходы оптимизации материальных и сопутствующих потоков в закупочной деятельности; - стратегические аспекты закупочной деятельности; методы управления поставщиками и процедурами закупок; - методы управления запасами в логистике снабжения; - особенности закупочной деятельности для государственных и муниципальных нужд <b>Уметь:</b> - применять на практике знание теории управления закупками и поставщиками; - составлять стратегический план закупок для промышленных и торговых компаний; - использовать технологии интегрированного управления поставщиками в цепях поставок; - использовать функционально-стоимостной анализ в логистике снабжения; - управлять операционной логистической деятельностью в снабжении</p>
<p><b>ПК-3</b> - Способен организовывать эффективное управление потоками материально-технических ресурсов шельфовых нефтегазовых производств</p>	<p>ИД-1 ПК-3 Знает и умеет применять инструменты оптимизации логистических процессов ИД-2 ПК-3 Умеет эффективно управлять окнами отгрузки и доставки МТР ИД-3 ПК-3 Владеет навыками эффективного планирования ресурсов в области своей сферы ответственности ИД-4 ПК-3 Обладает навыками эффективного планирования запасов МТР для достижения бесперебойности снабжения.</p>	<p><b>Владеть:</b> - навыками поиска возможностей оптимизации затрат, связанных с закупочной деятельностью и товародвижением; - экономического обоснования решений в логистике; - навыками выбора поставщиков материальных ресурсов и услуг; - навыками транспортной и информационно-компьютерной поддержки логистики снабжения; навыками управления рисками в процессе снабжения</p>

## 2. Содержание дисциплины (модуля)

### Тема 1. Основные понятия, функции и задачи закупочной деятельности.

#### Стратегические аспекты логистики закупок

Исторические аспекты и эволюция снабжения. Терминология логистического управления снабжением. Цели и задачи логистики снабжения. Предметы закупочной деятельности и номенклатура закупаемых ресурсов. Участники закупочной деятельности и типы хозяйственных связей. Основные цели и задачи функционала «Управление закупками». Управление процедурами заказов. Влияние закупочной деятельности на рентабельность активов предприятия. Разработка и внедрение стратегии снабжения. Стратегическое планирование закупок. Идентификация рисков и их учет. Особенности процесса закупок на промышленных предприятиях. Особенности закупочного процесса для

торговых компаний.

## **Тема 2. Управление поставщиками**

Идеология интегрированного управления поставщиками в цепях поставок. Управление взаимоотношениями с поставщиками. Технология «Vendor-managed Inventory — VMI». Алгоритм и основные методы выбора поставщика. Показатели оценки качества функционирования поставщиков. Основные виды договоров в логистике снабжения и их разделы. Организационно-правовые аспекты логистики снабжения.

## **Тема 3. Экономические аспекты и транспортное обеспечение закупок**

Состав затрат, связанных с закупочной деятельностью. Группировка затрат в логистике снабжения. Функционально-стоимостной анализ в логистике снабжения. Особенности приобретения объектов основных средств. Экономическое обоснование стратегических решений в логистике снабжения. Транспортировка в логистике снабжения. Формирование транспортной составляющей стоимости запасов и пути ее сокращения.

## **Тема 4. Управление запасами в логистике снабжения**

Планирование потребности в запасах в промышленных компаниях. Прогнозирование потребности в запасах в организациях торговли. Учет неопределенности при планировании страхового запаса. Модель оптимального (экономичного) размера заказа. Оптимизация размера заказа в цепях поставок. Особенности работы с запасами грузов открытого хранения.

## **Тема 5. Организация снабженческой деятельности. Информационные технологии и автоматизация снабженческой деятельности**

Принципы и последовательность формирования организационных структур управления снабжением. Роль логистической координации и оптимизации в закупках. Аудит и оценка эффективности снабженческой деятельности. Организация снабжения в крупных компаниях. Сегментация портфеля закупок. Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов в логистике снабжения. Экологические аспекты логистики снабжения. Оптимизация штатной численности персонала, занятого в логистике снабжения. Оптимизация штатной численности службы снабжения.

Информационные технологии и системы автоматизации снабженческой деятельности. Функции модуля «Закупки» в корпоративной информационной системе. Программный модуль «open-to-buy» управления закупками для торговых компаний. Законодательные и нормативные акты, регулирующие снабжение в государственном секторе. Субъекты процесса государственных закупок. Способы определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей). Проблемы и перспективы логистического управления государственными закупками.

### **3. Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины (модуля)**

- мультимедийные презентационные материалы по дисциплине (модулю) представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;
- методические указания к выполнению практически работ представлены в ЭИОС МАУ;
- методические материалы по самостоятельной работе.

### **4. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)**

Является отдельным компонентом образовательной программы, разработан в форме отдельного документа, представлен на официальном сайте МАУ в разделе «Информация по образовательным программам, в том числе адаптированным». ФОС включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (модуля);
- задания текущего контроля;
- задания промежуточной аттестации;
- задания внутренней оценки качества образования.

**5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы** (печатные издания, электронные учебные издания и (или) ресурсы электронно-библиотечных систем)

**Основная литература:**

1. Новикова, Т. В. Логистика снабжения : учебное пособие : [16+] / Т. В. Новикова, Д. И. Васильев, Г. Г. Левкин ; авт.-сост. Т. В. Новикова, Д. И. Васильев, Г. Г. Левкин. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 156 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698270> (дата обращения: 18.04.2024). – Библиогр.: с. 137-142. – ISBN 978-5-4499-3561-8. – DOI 10.23681/698270. – Текст : электронный.
2. Дыбская, В. В. Логистика складирования : учебник : [16+] / В. В. Дыбская. – Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. – 794 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=617367> (дата обращения: 13.03.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9729-0563-8. – Текст : электронный.

**Дополнительная литература:**

3. Ерчак, О. В. Управление запасами в логистике : учебное пособие / О. В. Ерчак, С. Ф. Миксюк, Н. В. Мартынович ; под ред. О. В. Ерчак. – Минск : РИПО, 2023. – 109 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=712208> (дата обращения: 18.04.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-985-895-091-0. – Текст : электронный.
4. Кудрявцева, С.С. Логистическая поддержка инноваций в цепях поставок : учебное пособие / С.С. Кудрявцева, А.И. Шинкевич, С.А. Башкирцева ; Министерство образования и науки России, Казанский национальный исследовательский технологический университет. – Казань : Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2020. – 108 с. : табл., граф., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560574> (дата обращения: 13.03.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7882-2391-9. – Текст : электронный.

**6. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

- 1) Государственная система правовой информации - официальный интернет-портал правовой информации – URL: <http://pravo.gov.ru>
- 2) Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» – URL: <http://window.edu.ru>
- 3) Справочно-правовая система. Консультант Плюс – URL: <http://www.consultant.ru/>

**7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства**

1. Операционная система Microsoft Windows 7 Professional
2. Офисный пакет Microsoft Office 2010
3. Операционная система Microsoft Windows XP Professional
4. Офисный пакет Microsoft Office 2007

**8. Обеспечение освоения дисциплины лиц с инвалидностью и ОВЗ**

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)** представлено в приложении к ОПОП «Материально-технические условия реализации образовательной программы» и включает:

– учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения;

– помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде МАУ.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

### 10. Распределение трудоемкости по видам учебной деятельности

Таблица 1 – Распределение трудоемкости

Вид учебной деятельности	Распределение трудоемкости дисциплины (модуля) по формам обучения							
	Очная				Очно-заочная			
	Семестр			Всего часов	Семестр			Всего часов
	4							
Лекции	24			24				
Практические занятия	6			6				
Лабораторные работы	–			–				
Курсовая работа	–			–				
Самостоятельная работа	42			42				
Подготовка к промежуточной аттестации	–			–				
Экзамен	36			36				
<b>Всего часов по дисциплине</b>	<b>108</b>			<b>108</b>				
/ из них в форме практической подготовки								

#### Формы промежуточной аттестации и текущего контроля

Экзамен	+			+				
Зачет	–			–				
Курсовая работа (проект)	–			–				
Количество расчетно-графических работ	–			–				
Количество контрольных работ	–			–				
Количество рефератов	–			–				
Количество эссе	–			–				

### Перечень практических занятий по формам обучения

№ п/п	Темы практических занятий
	<b>Очная форма</b>
1.	Управление поставщиками
2.	Экономические аспекты и транспортное обеспечение закупок
3.	Управление запасами
4.	Организация снабженческой деятельности